



**Η Mylan και η Upjohn, ένα τμήμα της Pfizer, θα συνδυαστούν για να δημιουργήσουν έναν νέο πρωταθλητή της παγκόσμιας υγείας, μοναδικά τοποθετημένο για να εκπληρώσει τις ανάγκες του κόσμου για φάρμακα**

- Παρέχει ενισχυμένη παγκόσμια κλίμακα και γεωγραφική εμβέλεια, συμπεριλαμβανομένων ηγετικών θέσεων στην Κίνα και άλλες αναδυόμενες αγορές
- Συνδυάζει το βιώσιμο, ποικίλο και διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο των φαρμάκων της Mylan, με τα αξιόπιστα, εμβληματικά εμπορικά σήματα και κορυφαίες θέσεις της Upjohn
- Δημιουργεί μια ισχυρή πλατφόρμα που θα περιλαμβάνει την αλυσίδα παραγωγής και την αλυσίδα εφοδιασμού της Mylan και την εμπορική και ιατρική υποδομή και τεχνογνωσία της Upjohn
- Εστιασμένη στην ώθηση των αποδόσεων μέσω σταθερής αύξησης των ταμειακών ροών, των ελκυστικών μερισμάτων και των επικεντρωμένων σε μετόχους κεφαλαιακών πολιτικών
- Δέσμευση για αξιόπιστες αξιολογήσεις επενδυτικού βαθμού
- Εδρεύει στις ΗΠΑ και διέπεται από τους νόμους της Πολιτείας του Delaware
- Ο Robert J. Coury διορίστηκε Εκτελεστικός Πρόεδρος της νέας εταιρείας. Ο Michael Goettler διορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος και ο Rajiv Malik διορίστηκε Πρόεδρος
- Κλείνει τις εργασίες της Επιτροπής Στρατηγικής Ανασκόπησης της Mylan
- **Η Mylan και η Pfizer θα φιλοξενήσουν τη Διάσκεψη των Επενδυτών, τη Δευτέρα 29 Ιουλίου 2019 στις 8:30 π.μ. ώρα Νέας Υόρκης**

HERTFORDSHIRE, Αγγλία, ΠΙΤΣΜΠΟΥΡΓΚ και ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ, 29 Ιουλίου 2019 - Η Mylan NV (Nasdaq: MYL) και η Pfizer Inc. (NYSE: PFE) ανακοίνωσαν σήμερα την οριστική συμφωνία να συνδυάσουν την Mylan με την Upjohn, που είναι η φαρμακευτική επιχείρηση εκτός ευρεσιτεχνίας επώνυμων και γενόσημων καθιερωμένων φαρμακευτικών επιχειρήσεων της Pfizer, δημιουργώντας μια νέα παγκόσμια φαρμακευτική εταιρεία. Σύμφωνα με τους όρους της συμφωνίας, η οποία είναι διαρθρωμένη ως συναλλαγή «Reverse Morris Trust», κάθε μετοχή της Mylan θα μετατραπεί σε μία μετοχή της νέας εταιρείας. Οι μέτοχοι της Pfizer θα κατέχουν το 57% της νέας συνδυασμένης εταιρείας,

ενώ οι μέτοχοι της Mylan θα κατέχουν το 43%. Τα Διοικητικά Συμβούλια της Mylan και της Pfizer ενέκριναν ομόφωνα τη συναλλαγή.

Η νέα εταιρεία θα μεταμορφώσει και θα επιταχύνει την ικανότητα κάθε επιχείρησης να εξυπηρετεί τις ανάγκες των ασθενών και να επεκτείνει τις δυνατότητές της σε περισσότερες από 165 αγορές, συγχωνεύοντας δύο ιδιαίτερα συμπληρωματικές επιχειρήσεις. Η Mylan φέρνει ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο σε πολλές γεωγραφικές περιοχές και βασικούς θεραπευτικούς τομείς, όπως το κεντρικό νευρικό σύστημα και η αναισθησία, λοιμώδη νοσήματα και καρδιαγγειακά, όπως και έναν ισχυρό αγωγό παραγωγής, υψηλή ποιότητα κατασκευής και εφοδιαστικής αλυσίδας. Η Urjohh φέρνει αξιόπιστες, εμβληματικές μάρκες, όπως το Lipitor (ασβεστούχος ατορβαστατίνη), το Celebrex (σελεκοξίμπη) και το Viagra (σιλδεναφίλη), όπως και αποδεδειγμένες ικανότητες εμπορευματοποίησης, συμπεριλαμβανομένων των ηγετικών θέσεων στην Κίνα και άλλες αναδυόμενες αγορές.

Η συναλλαγή θα επιτρέψει στη νέα εταιρεία να επεκτείνει σημαντικά τη γεωγραφική εμβέλεια του υφιστάμενου ευρύτερου χαρτοφυλακίου προϊόντων της Mylan και του μελλοντικού αγωγού παραγωγής - συμπεριλαμβανομένων σημαντικών επενδύσεων που έχουν πραγματοποιηθεί σε σύνθετα γενόσημα και βιοϊσοδύναμα - σε νέες αναπτυσσόμενες αγορές όπου η Urjohh διαθέτει υπάρχουσες υποδομές πωλήσεων και εμπειρία στην τοπική αγορά.

Ο συνδυασμός θα οδηγήσει σε ένα βιώσιμο, ποικιλόμορφο και διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο συνταγογραφούμενων φαρμάκων, σύνθετων γενόσημων, μη συνταγογραφούμενων φαρμάκων και βιοϊσοδυνάμων, που υποστηρίζονται από εμπορική και κανονιστική εμπειρία, καθιερωμένη υποδομή, κορυφαίες στην κλάση ικανότητες E&A και υψηλής ποιότητας παραγωγή και άριστη αλυσίδα εφοδιασμού.

### **Κυριότερα οικονομικά στοιχεία**

Η νέα εταιρεία αναμένεται να έχει έσοδα pro forma το 2020<sup>1</sup> από 19 έως 20 δισεκατομμύρια δολάρια. Τα EBITDA Pro Forma για το 2020 αναμένεται να κυμαίνεται από 7,5 έως 8,0 δισεκατομμύρια δολάρια, συμπεριλαμβανομένων σταδιακών συνεργειών ύψους περίπου 1 δισεκατομμυρίου δολαρίων ετησίως που θα υλοποιηθούν έως το 2023. Οι ταμειακές ροές Pro forma για το 2020 αναμένεται να είναι πάνω από 4 δισεκατομμύρια δολάρια.

Η νέα εταιρεία θα εστιάσει στην επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, διατηρώντας ταυτόχρονα μια αξιόπιστη πιστοληπτική αξιολόγηση επενδυτικού βαθμού. Αναμένει να επιτύχει μια αναλογία χρέους προς προσαρμοσμένο EBITDA ύψους 2,5x έως τα τέλη του 2021. Επιπλέον, η νέα εταιρεία σκοπεύει να ξεκινήσει ένα μέρισμα περίπου 25% της ελεύθερης ταμειακής ροής που θα ξεκινήσει το πρώτο πλήρες τρίμηνο μετά το κλείσιμο και την προοπτική επαναγοράς μετοχών από τη στιγμή που θα διατηρηθεί ο στόχος του

---

<sup>1</sup> Οι προοπτικές Pro Forma για το 2020 αντανakλούν τις βάσει όγκου προμήθειες της Lyrica US LOE και της Κίνας

χρέους προς το προσαρμοσμένο EBITDA.

### **Ηγεσία, Διοίκηση και Δομή**

Η νέα εταιρεία, η οποία θα μετονομαστεί και η ταυτότητά της θα ανασχεδιαστεί κατά το κλείσιμο, θα ηγηθεί από τον σημερινό πρόεδρο της Mylan Robert J. Coury, ο οποίος θα είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος της νέας εταιρείας, τον Michael Goettler, σημερινό Πρόεδρο του Ομίλου της Upjohn, ο οποίος θα είναι Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και τον Rajiv Malik, τον σημερινό Πρόεδρο της Mylan, ο οποίος θα υπηρετεί στη θέση του Προέδρου. Ο Ken Parks, επί του παρόντος Ανώτατος Οικονομικός Διευθυντής της Mylan, συμφώνησε να αποχωρήσει από την εταιρεία κατά το κλείσιμο. Η Heather Bresch, σημερινή Διευθύνουσα Σύμβουλος της Mylan, θα συνταξιοδοτηθεί από την Mylan μετά το κλείσιμο της συναλλαγής.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της νέας εταιρείας θα περιλαμβάνει τον Εκτελεστικό Πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλό της, όπως και οκτώ μέλη που θα οριστούν από την Mylan και τρία μέλη που θα οριστούν από την Pfizer, για συνολικά δεκατρία μέλη.

Η νέα εταιρεία θα έχει την έδρα της στις ΗΠΑ και θα ιδρυθεί στην Πολιτεία του Delaware και θα λειτουργεί Παγκόσμια Κέντρα στο Πίτσμπουργκ της Πενσυλβανίας, τη Σαγκάη της Κίνας και το Χαϊντεραμπάντ της Ινδίας.

### **Σχόλια βασικών σημείων**

Ο Robert J. Coury, Πρόεδρος της Mylan, δήλωσε: «Κατά το τελευταίο ενάμισι έτος, πέρασα πολύ χρόνο μιλώντας και ακούγοντας προσεκτικά τους μετόχους μας. Η σημερινή ανακοίνωση βασίζεται σε πολλές από αυτές τις ουσιώδεις συνομιλίες και αντιπροσωπεύει μια μετασχηματιστική κίνηση για την Mylan. Η νέα εταιρεία, η οποία συνδυάζει τα μοναδικά περιουσιακά στοιχεία της Mylan με τις εμβληματικές μάρκες της επιχείρησης της Upjohn της Pfizer, όχι μόνο θα επιταχύνει την αποστολή μας για την εξυπηρέτηση των μεταβαλλόμενων αναγκών υγείας του κόσμου αλλά και θα ξεκλειδώσει επίσης την πραγματική αξία της πλατφόρμας μας, παραδίδοντας ελκυστικές αποδόσεις στους μετόχους για πολλά χρόνια. Το σημαντικό είναι ότι ο συνδυασμένος οργανισμός θα έχει παρουσία σε όλες σχεδόν τις ηπείρους και τις μεγάλες αγορές, δημιουργώντας μια νέα ηγετική θέση στην Ασία και προσφέροντας προϊόντα που μπορούν να ανταπεξέλθουν σε όλους τους σημαντικούς θεραπευτικούς τομείς. Αυτός ο συνδυασμός θα επιταχύνει περαιτέρω τη μακρόχρονη στρατηγική της Mylan για τη δημιουργία της επιχειρησιακής κλίμακας και των εμπορικών δυνατοτήτων που απαιτούνται για την παροχή πρόσβασης σε φάρμακα σε περισσότερους από 7 δισεκατομμύρια ανθρώπους.

Το σημαντικό είναι ότι η συναλλαγή που ανακοινώνουμε σήμερα θα ενισχύσει τη δύναμη του ισολογισμού μας, κλιμακώνοντας και αυξάνοντας τις υπάρχουσες ισχυρές ταμειακές ροές, παρέχοντας στη νέα εταιρεία την οικονομική ευελιξία να υποστηρίξει και να επιταχύνει την απομόχλευση και την αναμενόμενη έναρξη ενός σημαντικού μερίσματος από το πρώτο τρίμηνο μετά το κλείσιμο της συναλλαγής. Θα υπάρξει επίσης δυνατότητα επαναγοράς μετοχών μόλις επιτευχθεί ο μακροπρόθεσμος στόχος μόχλευσης. Αυτό το

ισχυρό νέο προφίλ τοποθετεί τη νέα εταιρεία σε θέση συνεχούς επιτυχίας και μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.»

Ο Dr Albert Bourla, Διευθύνων Σύμβουλος της Pfizer, δήλωσε: «Δημιουργούμε ένα νέο πρωταθλητή για την παγκόσμια υγεία - έναν που είναι έτοιμος να φέρει φάρμακα παγκόσμιας κλάσης σε ασθενείς σε ευρύ φάσμα θεραπευτικών τομέων. Πιστεύω ότι το μοναδικό προφίλ και η στρατηγική της Mylan την καθιστούν προφανή εταίρο επιλογής στη δημιουργία αυτού του ισχυρού συνδυασμού. Φέρνοντας τα περιουσιακά στοιχεία της Mylan στην αναπτυσσόμενη αγορά της Uruguay, θα δημιουργήσουμε μια οικονομικά ισχυρή εταιρεία με πραγματική παγκόσμια εμβέλεια. Είμαι επίσης ενθουσιασμένος για τη διοίκηση, η οποία συνδυάζει ισχυρό ταλέντο από αμφότερες τις εταιρίες, με δέσμευση για βελτίωση της παγκόσμιας υγείας των ασθενών και απόδοση αποδόσεων στους μετόχους που αποτελούν εξαιρετικά πλεονεκτήματα για τη νέα εταιρεία. Για την Pfizer, αυτή η συναλλαγή αντιπροσωπεύει την ισχυρή εστίασή μας στα καινοτόμα φάρμακα και αποτελεί μαρτυρία για το σκοπό μας - καινοτομίες που αλλάζουν τη ζωή των ασθενών. Ταυτόχρονα, θα διατηρήσουμε οικονομική ευελιξία για να προωθήσουμε τον ισχυρό μας αγωγό παραγωγής, να επενδύσουμε στην ανάπτυξη και να συνεχίσουμε να επιστρέφουμε κεφάλαιο στους μετόχους μας.»

Ο Coury συνέχισε: «Ο συνδυασμός που ανακοινώθηκε σήμερα έρχεται μαζί με την απόφαση της Heather Bresch, Διευθύνουσας Συμβούλου της Mylan, να ανακοινώσει την πρόθεσή της να συνταξιοδοτηθεί μετά από 27 χρόνια διακεκριμένης υπηρεσίας και ηγεσίας στην Mylan. Η Heather έχει αφήσει ένα σημαντικό θετικό σημάδι προς όφελος της εταιρείας, των ασθενών και των μετόχων μας με πολλούς τρόπους, μεταξύ άλλων μέσω της ηγεσίας της και της εκτέλεσης των προσπαθειών μας να δημιουργήσουμε μια πιο βιώσιμη Mylan. Η ηγεσία της βοήθησε στην περαιτέρω τοποθέτηση της Mylan για αυτό το σημαντικό ορόσημο. Η παρουσία της και η επίδρασή της θα λείψουν από το Διοικητικό Συμβούλιό μας, αλλά και ολόκληρο το εργατικό δυναμικό μας των 35.000 εργαζομένων σε όλο τον κόσμο. Της ευχόμαστε κάθε επιτυχία στις μελλοντικές της προσπάθειες.»

Η Heather Bresch, Διευθύνουσα Σύμβουλος της Mylan, δήλωσε: «Η Mylan ιδρύθηκε πριν από περίπου 60 χρόνια με βασικό σκοπό την παροχή πρόσβασης σε φάρμακα. Χάρη στη σκληρή εργασία και την αφοσίωση χιλιάδων υπαλλήλων της Mylan και το μετασηματιστικό όραμα από τους προηγούμενους και τρέχοντες ηγέτες, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Δ.Σ. Robert J. Coury, η Mylan έχει κάνει σημαντικά βήματα για να παρέχει την ίδια πρόσβαση σε παγκόσμιο επίπεδο για 7 δισεκατομμύρια ανθρώπους στον κόσμο. Και τώρα, η δημιουργία αυτής της νέας εταιρείας εισάγει μια ισχυρή διευρυμένη πλατφόρμα με δυνατότητες για επιπτώσεις σε ασθενείς που θα είναι πραγματικά μεταμορφωτικές και μοναδικές στον κλάδο. Σχεδόν οκτώ χρόνια αφού διορίστηκα στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου, είμαι υπερήφανη που λέω ότι αυτό το ορόσημο αντιπροσωπεύει την αποκορύφωση των στόχων που έθεσα για τον εαυτό μου όταν προκάλεσα την Mylan και το εκπληκτικό εργατικό δυναμικό μας για να θέσουμε νέα πρότυπα στην υγειονομική περίθαλψη. Και έτσι, καθώς η εταιρεία προετοιμάζεται να ξεκινήσει αυτό το συναρπαστικό νέο ταξίδι, με τη νέα εποχή ηγεσίας, αποφάσισα κι εγώ να

επιδιώξω ένα νέο κεφάλαιο - ένα που θα συνεχίσει να εστιάζει στην εξυπηρέτηση των ανθρώπων, των ασθενών και της δημόσιας υγείας.»

Ο Coury συνέχισε: «Επιπλέον, με μεγάλη μου χαρά καλωσορίζω τον Michael Goettler, έναν έμπειρο και υψηλής ποιότητας εκτελεστικό στέλεχος του φαρμακευτικού κλάδου, ως Διευθύνοντα Σύμβουλο της νέας εταιρείας. Χαίρομαι επίσης που ο Rajiv Malik θα συνεχίσει να υπηρετεί στο ρόλο του προέδρου. Ο Rajiv υπήρξε και συνεχίζει να είναι απαραίτητος για την οικοδόμηση και την εκτέλεση της αληθινής μας μοναδικής και πολύπλοκης πλατφόρμας και θα αποτελέσει ισχυρό συμπληρωματικό συνεργάτη του Michael. Τέλος, θα ήθελα να ευχαριστήσω τον Ken Parks για την ηγεσία και την υπηρεσία του στην Mylan, που προσέφερε σημαντική αξία στην εταιρεία μας τα τελευταία τρία χρόνια και γνωρίζουμε ότι θα συνεχίσει να το κάνει καθώς εργαζόμαστε για ένα επιτυχημένο κλείσιμο της διαπραγμάτευσης».

Ο Michael Goettler, Πρόεδρος του Ομίλου της Urjohh πρόσθεσε: «Είναι τιμή μου να έχω την ευκαιρία να καθοδηγώ αυτή τη νέα εταιρεία, η οποία θα παραδώσει περισσότερα φάρμακα σε περισσότερους ασθενείς σε όλο τον κόσμο. Είμαι επίσης ενθουσιασμένος που συνδυάζει δύο ταλαντούχες και ιδιαίτερα έμπειρες ομάδες που μοιράζονται το πάθος τους για την παροχή πρόσβασης σε φάρμακα στους ασθενείς. Ανυπομονώ να υλοποιήσω αυτήν την κοινή δέσμευση, συνδυάζοντας το ευρύ και ποικίλο χαρτοφυλάκιο της Mylan με τις εμβληματικές και αξιόπιστες μάρκες της Urjohh και φέρνοντας τα προϊόντα ανάπτυξης της Mylan στις αναπτυσσόμενες αγορές της Urjohh. Συμμερίζομαι τη δέσμευση του Robert να καθοδηγήσει αυτή τη νέα εταιρεία με εστίαση στη συνολική απόδοση προς τους μετόχους και ανυπομονώ να συνεργαστώ με τους ηγέτες της εταιρείας για αυτό το σκοπό».

Ο Mark Parrish, Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής Ανασκόπησης της Mylan, δήλωσε: «Αυτός ο συναρπαστικός συνδυασμός ολοκληρώνει το έργο της Επιτροπής Στρατηγικής Ανασκόπησης της Mylan, η οποία μετά από εξαντλητική ανασκόπηση των διαθέσιμων βέλτιστων εναλλακτικών λύσεων, τοποθετεί καλύτερα την εταιρεία για να αναδείξει περισσότερη αξία για τους μετόχους μας».

Ένα [ενημερωτικό δελτίο](#) και μία [παρουσίαση για τους επενδυτές](#) διατίθενται στο <https://championforglobalhealth.com>.

### **Κύρια σημεία της συναλλαγής**

Ο συνδυασμός θα πραγματοποιηθεί μέσω ενός Reverse Morris Trust, σύμφωνα με το οποίο η Urjohh αναμένεται να διαμοιραστεί ή να διαχωριστεί προς τους μετόχους της Pfizer και ταυτόχρονα να συγχωνευτεί με την Mylan. Η συναλλαγή αναμένεται να είναι αφορολόγητη για την Pfizer και τους μετόχους της Pfizer, φορολογητέα για τους μετόχους της Mylan. Η συναλλαγή αναμένεται να κλείσει στα μέσα του 2020, με την επιφύλαξη της έγκρισης των μετόχων της Mylan και των συνήθων όρων κλεισίματος, συμπεριλαμβανομένης της έγκρισης των κανονιστικών αρχών. Δεν απαιτείται ψηφοφορία από τους μετόχους της Pfizer.

Η Urjohh θα εκδώσει χρέος 12 δισεκατομμυρίων δολαρίων κατά ή πριν τον διαχωρισμό, με το ακαθάριστο εισόδημα από το χρέος να διατηρείται από την Pfizer. Κατά το κλείσιμο, η νέα εταιρεία αναμένεται να έχει αξιόπιστη πιστοληπτική αξιολόγηση επενδυτικού βαθμού. Η νέα εταιρεία θα έχει περίπου 24,5 δισεκατομμύρια δολάρια συνολικό οφειλόμενο χρέος κατά το κλείσιμο.

Η Centerview Partners LLC και η PJT Partners LP υπηρετούν ως οικονομικοί σύμβουλοι της Mylan, ενώ οι Cravath, Swaine & Moore LLP και NautaDutilh λειτουργούν ως νομικοί σύμβουλοι της Mylan. Η Goldman, η Sachs & Co. LLC και η Guggenheim Securities, LLC, υπηρετούν ως οικονομικοί σύμβουλοι της Pfizer για τη συναλλαγή. Οι Wachtell, Lipton, Rosen & Katz και De Brauw Blackstone Westbroek ενεργούν ως νομικοί σύμβουλοι της Pfizer, ενώ οι Davis Polk και Wardwell LLP είναι ειδικοί φορολογικοί σύμβουλοι.

### **Προκαταρκτικό οικονομικό προφίλ για την Pfizer μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής**

Pro forma για τον διαχωρισμό της επιχείρησης της Urjohh, η Pfizer αναμένει να παράγει έσοδα ύψους περίπου 40 δισεκατομμυρίων δολαρίων για το 2020, καθοδηγούμενη από τον επιστημονικό Βιοφαρμακευτικό Όμιλό της, με τις καινοτόμες επιχειρηματικές μονάδες υγειονομικής περίθαλψης (εκτός της Υγειονομικής Περίθαλψης Καταναλωτών), συμπεριλαμβανομένων των βιοϊσοδυνάμων, όπως και μία επιχειρηματική νοσοκομειακή μονάδα που εμπορεύεται ένα παγκόσμιο χαρτοφυλάκιο φαρμάκων προστατευμένων με δίπλωμα ευρεσιτεχνίας και εκτός ευρεσιτεχνιών ενέσιμων και αντιμικροβιακών φαρμάκων.

Επιπλέον, η Pfizer αναμένει να επιτύχει περιθώρια κέρδους προ φόρων (έξοδα ως ποσοστό εσόδων συν άλλα έσοδα και εκπτώσεις) στο εύρος του 30% και ταμειακών ροών από 11 έως 12 δισεκατομμύρια δολάρια. Η Pfizer αναμένει επίσης ότι, μετά το κλείσιμο της συναλλαγής, το συνδυασμένο ποσό του μερίσματος σε δολάρια που λαμβάνουν οι μέτοχοι της Pfizer σε περίπτωση που η διανομή μετοχών είναι δομημένη ως spinoff, βάσει του συνδυασμού της συνεχούς ιδιοκτησίας της Pfizer και αναμενόμενων 0,12 μετοχών της νέας εταιρείας, κάθε μετοχή της Pfizer θα ισοδυναμεί με το μέρισμα της Pfizer που ισχύει αμέσως πριν από το κλείσιμο.

### **Πληροφορίες κλήσης διάσκεψης και ακύρωση ημέρας επενδυτών της Mylan**

Η Mylan και η Pfizer καλούν τους επενδυτές και το κοινό να παρακολουθήσουν και να ακούσουν μια εκπομπή ζωντανής τηλεδιάσκεψης με αναλυτές επενδύσεων στις 8:30 π.μ. ώρα Νέας Υόρκης την Δευτέρα 29 Ιουλίου 2019.

Για να δείτε και να ακούσετε τη διαδικτυακή διάσκεψη, επισκεφτείτε τους ακόλουθους ιστότοπους: [www.Mylan.com/investors](http://www.Mylan.com/investors) και [www.Pfizer.com/investors](http://www.Pfizer.com/investors) και κάντε κλικ στο σύνδεσμο «Κλήση Αναλυτών και Επενδυτών για συζήτηση για τον προτεινόμενο συνδυασμό της Mylan και της Urjohh» ή απευθείας στο <https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/748/31241>.

Πληροφορίες σχετικά με την πρόσβαση και την προ-εγγραφή για τη διαδικτυακή διάσκεψη θα είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση [www.Mylan.com/investors](http://www.Mylan.com/investors) και

[www.Pfizer.com/investors](http://www.Pfizer.com/investors) από σήμερα. Οι συμμετέχοντες καλούνται να προ-εγγραφούν για την κλήση της διάσκεψης.

Μπορείτε επίσης να ακούσετε την κλήση συνδιάσκεψης καλώντας το (855) 895-8759 στις Ηνωμένες Πολιτείες και τον Καναδά ή το (503) 343-6044 εκτός των Ηνωμένων Πολιτειών και του Καναδά. Ο κωδικός πρόσβασης είναι «Analyst Call». Συνδεθείτε στην κλήση πέντε λεπτά πριν από την ώρα έναρξης για να αποφύγετε το χρόνο αναμονής του τηλεφωνητή.

**Ως αποτέλεσμα αυτής της ανακοίνωσης, η Mylan ακυρώνει την ημέρα συνάντησής της με επενδυτές που είχε προγραμματιστεί για τις 31 Ιουλίου 2019.**

### **Τριμηνιαία αποτελέσματα της Mylan**

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της κλήσης, η Mylan θα εξετάσει τα οικονομικά της αποτελέσματα για το δεύτερο τρίμηνο που έληξε στις 30 Ιουνίου 2019. Η «Παρουσίαση κλήσεων κερδών» για το 2ο τρίμηνο του 2019, αναφορά της οποίας θα γίνει κατά τη διάρκεια της κλήσης, βρίσκεται στο [investor.mylan.com](http://investor.mylan.com). Μια επανάληψη της μετάδοσης μέσω του διαδικτύου θα είναι επίσης διαθέσιμη στον ιστότοπο για περιορισμένο χρονικό διάστημα που θα ξεκινήσει αργότερα αυτή την εβδομάδα.

### **Οικονομικά μέτρα εκτός GAAP**

Αυτή η έκδοση περιλαμβάνει την παρουσίαση και συζήτηση ορισμένων οικονομικών στοιχείων που διαφέρουν από αυτά που αναφέρονται στο λογιστικό πρότυπο GAAP των Η.Π.Α. Αυτά τα μη οικονομικά μέτρα εκτός από τα GAAP, συμπεριλαμβανομένων των προσαρμοσμένων EBITDA, των ταμειακών ροών, του δείκτη χρέους προς τα προσαρμοσμένα περιθώρια EBITDA και του εισοδήματος πριν από φόρους, παρουσιάζονται για να συμπληρωθεί η κατανόηση και αξιολόγηση των επενδυτών και άλλων αναγνώστων των οικονομικών της συνδυασμένης επιχείρησης και της Pfizer. Τα χρηματοοικονομικά μέτρα μη γενικά αποδεκτών λογιστικών αρχών (non-GAAP) πρέπει να θεωρούνται μόνο ως συμπλήρωμα και όχι ως υποκατάστατο ή ως ανώτερα μέτρα από τα χρηματοοικονομικά μέτρα που έχουν προετοιμαστεί σύμφωνα με τις γενικά αποδεκτές λογιστικές αρχές (GAAP).

### **Σχετικά με τη Mylan**

Η Mylan είναι μια παγκόσμια φαρμακευτική εταιρεία που δεσμεύεται να θέσει νέα πρότυπα στον τομέα της υγειονομικής περίθαλψης. Σε κάθε γωνιά του κόσμου, ενώνουμε τις δυνάμεις μας για να εξασφαλίσουμε σε 7 δισεκατομμύρια ανθρώπους πρόσβαση σε υψηλής ποιότητας φαρμακευτικά σκευάσματα, καινοτομούμε για να καλύψουμε ανάγκες που δεν έχουν ικανοποιηθεί, καθιερώνουμε την αξιοπιστία και την αριστεία στις υπηρεσίες μας, πράττουμε το σωστό, όχι το εύκολο, και επηρεάζουμε το μέλλον με το ζήλο μας για παγκόσμια πρωτοπορία. Προσφέρουμε ένα αναπτυσσόμενο χαρτοφυλάκιο περισσότερων από 7.500 προϊόντων που διατίθενται στο εμπόριο σε όλο τον κόσμο, συμπεριλαμβανομένων αντιρετροϊκών θεραπειών από τις οποίες εξαρτάται περισσότερο από το 40% των ατόμων που υποβάλλονται σε θεραπεία για τον ιό HIV/AIDS. Κυκλοφορούμε τα προϊόντα μας σε περισσότερες από 165 χώρες και περιοχές. Είμαστε ένας από τους μεγαλύτερους παραγωγούς ενεργών φαρμακευτικών συστατικών στον κόσμο. Κάθε μέλος του εργατικού δυναμικού των περίπου 35.000 ατόμων είναι

αφοσιωμένο στη δημιουργία καλύτερης υγείας για ένα καλύτερο κόσμο, ένα άτομο κάθε φορά. Μάθετε περισσότερα στο [mylan.com](http://mylan.com). Δημοσιεύουμε πληροφορίες τακτικά που μπορεί να είναι σημαντικές για τους επενδυτές στον ιστότοπό μας στο [investor.Mylan.com](http://investor.Mylan.com).

### **Σχετικά με την Upjohn**

Με περισσότερα από 130 χρόνια εμπειρίας στη βελτίωση της ζωής των ασθενών, η Pfizer Upjohn επιδιώκει να αξιοποιήσει το χαρτοφυλάκιό μας, την παγκόσμια εμπειρία και την εμπειρογνωμοσύνη της, ώστε να γίνει ο αξιόπιστος συνεργάτης επιλογής όλων των εμπλεκόμενων φορέων για τη βελτίωση της υγείας των ασθενών. Εστιάζουμε στην ανακούφιση του βάρους των μη μεταδοτικών νόσων με αξιόπιστα, ποιοτικά φάρμακα για κάθε ασθενή, οπουδήποτε, με στόχο τη θεραπεία 225 εκατομμυρίων νέων ασθενών έως το 2025. Η Upjohn συγκεντρώνει 20 από τις πιο αξιόπιστες μάρκες της βιομηχανίας - προϊόντα όπως τα Lipitor®, Norvasc®, Lyrica® και Viagra® - με παγκόσμιας κλάσης ιατρική, παρασκευαστική και εμπορική εμπειρία σε περισσότερες από 120 χώρες. Το δίκτυο των περίπου 11.500 συνεργατών της Upjohn συνεργάζεται ώστε να είναι γρήγορο, εστιασμένο και ευέλικτο για να εξασφαλίσει ότι οι ασθενείς σε όλο τον κόσμο έχουν πρόσβαση στην υγειονομική περίθαλψη που χρειάζονται.

### **Σχετικά με την Pfizer: Καινοτομίες που αλλάζουν τη ζωή των ασθενών**

Στην Pfizer, εφαρμόζουμε την επιστήμη και τους παγκόσμιους πόρους μας για να προσφέρουμε θεραπείες σε άτομα, οι οποίες επεκτείνουν και βελτιώνουν σημαντικά τη ζωή τους. Προσπαθούμε να θέσουμε το πρότυπο ποιότητας, ασφάλειας και αξίας στην ανακάλυψη, ανάπτυξη και κατασκευή προϊόντων υγείας. Το παγκόσμιο χαρτοφυλάκιό μας περιλαμβάνει φάρμακα και εμβόλια, όπως και πολλά από τα πιο γνωστά καταναλωτικά προϊόντα φροντίδας υγείας σε όλο τον κόσμο. Κάθε μέρα, οι συνεργάτες της Pfizer εργάζονται σε αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές για να προάγουν την ευεξία, την πρόληψη και τις θεραπείες που προκαλούν τις πιο τρομακτικές ασθένειες της εποχής μας. Σε συνέπεια με την ευθύνη μας ως μία από τις κορυφαίες πρωτοποριακές βιοφαρμακευτικές εταιρείες παγκοσμίως, συνεργαζόμαστε με τους παρόχους υγειονομικής περίθαλψης, τις κυβερνήσεις και τις τοπικές κοινότητες για να υποστηρίξουμε και να επεκτείνουμε την πρόσβαση σε αξιόπιστη και προσιτή υγειονομική περίθαλψη σε όλο τον κόσμο. Για περισσότερα από 150 χρόνια εργαζόμαστε για να κάνουμε τη διαφορά για όλους όσους βασίζονται σε εμάς. Δημοσιεύουμε πληροφορίες τακτικά που μπορεί να είναι σημαντικές για τους επενδυτές στον ιστότοπό μας στο [www.Pfizer.com](http://www.Pfizer.com). Επιπλέον, για να μάθετε περισσότερα, επισκεφθείτε μας στο [www.Pfizer.com](http://www.Pfizer.com) και ακολουθήστε μας στο Twitter στο @Pfizer και @Pfizer News, στο LinkedIn, το YouTube και κάντε μας «like» στο Facebook, στο [Facebook.com/Pfizer](http://Facebook.com/Pfizer).

### **Cautionary Statement Regarding Forward-Looking Statements**

This communication contains “forward-looking statements”. These statements are made pursuant to the safe harbor provisions of the Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Such forward-looking statements may include, without limitation, statements about the proposed transaction, the expected timetable for completing the proposed transaction, the benefits and synergies of the proposed transaction, future opportunities for the combined company and products and any other statements regarding Pfizer’s, Mylan’s and Upjohn’s future operations, financial or operating results, capital allocation, dividend policy, debt ratio, anticipated business levels, future earnings, planned activities,



anticipated growth, market opportunities, strategies, competitions, and other expectations and targets for future periods. Forward-looking statements may often be identified by the use of words such as “will”, “may”, “could”, “should”, “would”, “project”, “believe”, “anticipate”, “expect”, “plan”, “estimate”, “forecast”, “potential”, “intend”, “continue”, “target” and variations of these words or comparable words. Because forward-looking statements inherently involve risks and uncertainties, actual future results may differ materially from those expressed or implied by such forward-looking statements. Factors that could cause or contribute to such differences include, but are not limited to: the parties’ ability to meet expectations regarding the timing, completion and accounting and tax treatments of the proposed transaction; changes in relevant tax and other laws; the parties’ ability to consummate the proposed transaction; the conditions to the completion of the proposed transaction, including receipt of approval of Mylan’s shareholders, not being satisfied or waived on the anticipated timeframe or at all; the regulatory approvals required for the proposed transaction not being obtained on the terms expected or on the anticipated schedule or at all; inherent uncertainties involved in the estimates and judgments used in the preparation of financial statements and the providing of estimates of financial measures, in accordance with the accounting principles generally accepted in the United States of America (“U.S. GAAP”) and related standards, or on an adjusted basis (“Non-GAAP measures”); the integration of Mylan and Upjohn being more difficult, time consuming or costly than expected; Mylan’s and Upjohn’s failure to achieve expected or targeted future financial and operating performance and results; the possibility that the combined company may be unable to achieve expected benefits, synergies and operating efficiencies in connection with the proposed transaction within the expected time frames or at all or to successfully integrate Mylan and Upjohn; customer loss and business disruption being greater than expected following the proposed transaction; the retention of key employees being more difficult following the proposed transaction; Mylan and Upjohn’s capacity to bring new products to market, including but not limited to where it uses its business judgment and decides to manufacture, market and/or sell products directly or through third parties, notwithstanding the fact that allegations of patent infringement(s) have not been finally resolved by the courts (i.e., an “at-risk launch”); the scope, timing and outcome of any ongoing legal proceedings and the impact of such proceedings on Mylan’s and Upjohn’s consolidated financial condition, results of operations and/or cash flows; Mylan’s and Upjohn’s ability to protect their respective intellectual property and preserve their respective intellectual property rights; the effect of any changes in customer and supplier relationships and customer purchasing patterns; the ability to attract and retain key personnel; changes in third-party relationships; the impacts of competition; changes in the economic and financial conditions of the business of Mylan or Upjohn; and uncertainties and matters beyond the control of management and other factors described under “Risk Factors” in each of Pfizer’s and Mylan’s Annual Reports on Form 10-K, Quarterly Reports on Form 10-Q and other filings with the SEC. You can access Pfizer’s or Mylan’s filings with the SEC through the SEC website at [www.sec.gov](http://www.sec.gov) or through Pfizer’s or Mylan’s website, and Pfizer and Mylan strongly encourage you to do so. Except as required by applicable law, Pfizer, Mylan or Upjohn undertake no obligation to update any statements herein for revisions or changes after the date of this communication.

#### **Additional Information and Where to Find It**

This release shall not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities, nor shall there be any sale of securities in any jurisdiction in which such offer, solicitation or sale would be unlawful prior to registration or qualification under the securities laws of any such jurisdiction. No offer of securities shall

be made except by means of a prospectus meeting the requirements of Section 10 of the Securities Act of 1933, as amended (the “Securities Act”). In connection with the proposed combination of Upjohn Inc. (“Upjohn”), a wholly owned subsidiary of Pfizer Inc. (“Pfizer”) and Mylan N.V. (“Mylan”), which will immediately follow the proposed separation of Upjohn from Pfizer (the “proposed transaction”), Upjohn, Mylan and Mylan I B.V., a wholly owned subsidiary of Mylan, (“Mylan Newco”) intend to file relevant materials with the Securities and Exchange Commission (“SEC”), including a registration statement on Form S-4 that will include a proxy statement/prospectus relating to the proposed transaction. In addition, Upjohn expects to file a registration statement in connection with its separation from Pfizer. INVESTORS AND SECURITY HOLDERS ARE URGED TO READ THE REGISTRATION STATEMENTS, PROXY STATEMENT/PROSPECTUS AND ANY OTHER RELEVANT DOCUMENTS WHEN THEY BECOME AVAILABLE BECAUSE THEY WILL CONTAIN IMPORTANT INFORMATION ABOUT MYLAN, UPJOHN, MYLAN NEWCO AND THE PROPOSED TRANSACTION. A definitive proxy statement will be sent to shareholders of Mylan seeking approval of the proposed transaction. The documents relating to the proposed transaction (when they are available) can be obtained free of charge from the SEC’s website at [www.sec.gov](http://www.sec.gov). These documents (when they are available) can also be obtained free of charge from Mylan, upon written request to Mylan, at (724) 514-1813 or [investor.relations@mylan.com](mailto:investor.relations@mylan.com) or from Pfizer on Pfizer’s internet website at <https://investors.Pfizer.com/financials/sec-filings/default.aspx> or by contacting Pfizer’s Investor Relations Department at (212) 733-2323.

#### **Participants in the Solicitation**

This release is not a solicitation of a proxy from any investor or security holder. However, Pfizer, Mylan, Upjohn and certain of their respective directors and executive officers may be deemed to be participants in the solicitation of proxies in connection with the proposed transaction under the rules of the SEC. Information about the directors and executive officers of Pfizer may be found in its Annual Report on Form 10-K filed with the SEC on February 28, 2019, its definitive proxy statement and additional proxy statement relating to its 2019 Annual Meeting filed with the SEC on March 14, 2019 and on April 2, 2019, respectively, and Current Report on Form 8-K filed with the SEC on June 27, 2019. Information about the directors and executive officers of Mylan may be found in its amended Annual Report on Form 10-K filed with the SEC on April 30, 2019, and its definitive proxy statement relating to its 2019 Annual Meeting filed with the SEC on May 24, 2019. These documents can be obtained free of charge from the sources indicated above. Additional information regarding the interests of these participants will also be included in the proxy statement/prospectus when it becomes available.

#### **Τμήμα Σχέσεων με ΜΜΕ της Mylan:**

Christine Waller +1 (724) 514-1968

[Communications@Mylan.com](mailto:Communications@Mylan.com)

#### **Τμήμα Σχέσεων Επενδυτών της Mylan:**

Melissa Trombetta +1 (724) 514-1813

[Investorrelations@Mylan.com](mailto:Investorrelations@Mylan.com)

#### **Τμήμα Σχέσεων με ΜΜΕ της Pfizer:**

Patricia Kelly +1 (212) 733-3810

[Patricia.Kelly@Pfizer.com](mailto:Patricia.Kelly@Pfizer.com)

**Τμήμα Σχέσεων Επενδυτών (Investor Relations) της Pfizer:**  
Ryan Crowe +1 (212) 733-8160  
[Ryan.Crowe@Pfizer.com](mailto:Ryan.Crowe@Pfizer.com)